



Montesierra Col
Nit 901.506.592 – 1
andres.t@montesierracoffee.com

Santa Marta, 20 de marzo de 2025

**Señores
ASAMBLEA DE ACCIONISTAS
MONTESIERRA COL
Ciudad**

Respetados señores

Dando cumplimiento a los estatutos de la empresa y de conformidad con las normas legales vigentes (los artículos 46 y 47 de la Ley 222 de 1995 y la Ley 603 de 2020), presento ante la Asamblea de Accionistas el informe de gestión donde se describen las actividades más relevantes ejecutadas durante el año 2024.

MISION

MONTESIERRA COL, es una Entidad sin ánimo de lucro que, a través de la promoción de una producción innovadora de café, desarrollada con criterios de sostenibilidad ambiental y de orientación social, hace llegar al cliente productos de alta calidad para así aumentar la participación en los mercados nacionales y en un corto tiempo llegar a mercados internacionales. A su vez asegura el bienestar del caficultor colombiano a través de una efectiva organización gremial, democrática y representativa.

VISION

Seremos una Asociación innovadora de café y reconocida en la región por la búsqueda constante del mejoramiento continuo de nuestros procesos en la comercialización de café, con personal capacitado, logrando resultados de sostenibilidad económica, social y ambiental.



Montesierra Col
Nit 901.506.592 – 1
andres.t@montesierracoffee.com

El café ha sido un producto característico de la economía colombiana durante los últimos 100 años y un ícono representativo del país en los mercados globales. Montesierra Col, es una asociación que tiene el compromiso de potenciar la comercialización del café colombiano, y crecer en el mercado, para ello se ha establecido metas para consolidar y abrir nuevos mercados. Durante el año 2024 se mantiene un proceso constructivo en la comunidad de las veredas de Palmor, San Pedro y San Javier, del departamento de la magdalena, para la siembra y cosecha de café, brindando beneficios a los caficultores de esa comunidad. Para este año se le brindo a la comunidad dedicada a estas actividades de las veredas, fertilizantes para la mayor producción de café, beneficiando a los caficultores permitiendo un café de alta calidad para nuestros clientes. En las reuniones grupales se les explico a los caficultores con papelógrafo y marcadores, los aspectos importantes a tener en cuenta para el uso de fertilizante, como el estudio de suelo, forma de aplicación de los fertilizantes y calendarios de aplicación de los mismos; se explicó que las formas de aplicar fertilizantes más adecuadas son en corona o en la gotera del árbol para terrenos planos y de media luna para terrenos pendientes; además se enfatizó que la forma de aplicación que menos mano de obra demanda es al voleo cuando la pendiente del terreno es levemente pronunciada y para terrenos con pendientes más pronunciadas se explicó que la forma más adecuada es en media luna en la parte superior del plato del árbol.

Para el mes de octubre del año 2024, se desarrollaron jornadas de capacitación y formación para la comunidad caficultora, teniendo una duración de 4 horas diarias, de manera presencial, sobre los siguientes aspectos:

- Buenas prácticas agrícolas.
- Calibración de máquinas de procesamiento de café.
- Primeros auxilios.
- Sostenimiento a cafetales.
- Manejo de aguas residuales.



Montesierra Col
Nit 901.506.592 – 1
andres.t@montesierracoffee.com

Esta iniciativa es una estrategia pedagógica de socialización en donde se pretende dar a conocer el manejo del café, brindando una mejora continua a la producción del mismo y perfeccionando las prácticas de cultivo y recolección de café adoptando nuevas tecnologías. El objetivo de estas capacitaciones fue formar productores/ras con habilidades y destrezas en esta área para cumplir con los estándares de mercado. Estas capacitaciones fueron impartidas por equipo especializado cuyos perfiles destacan por su conocimiento y años de experiencia en el ámbito del café de alta calidad. Con el propósito de generar mayor valor agregado al café y mejorar los ingresos del caficultor este mismo año se realizaron compras de materiales para mejora en innovación de infraestructuras en las fincas cafeteras en donde se realiza la actividad de cosecha y recolección de café.

Fortalecimos a pequeños productores de café a través de la implementación de nuevos sistemas de infraestructuras en las fincas donde varias familias caficultoras se vieron beneficiadas, renovando sus cafetales, donde se instalaron Tanquestinas, filtros verdes para manejo y tratamiento de agua residuales del café y estas mismas familias fueron capacitadas en buenas prácticas agrícolas para mejor conservación de sus cafetales. Para el nuevo año esperamos ejercer actividades estratégicas en pro de la expansión de la marca, manteniendo presente siempre la misión y la visión de la asociación y no desenfocarnos en nuestras metas.

ANÁLISIS DEL ESTADO DE RESULTADO Y EL BALANCE GENERAL

MONTESIERRA COL, es una asociación que tiene el compromiso de potenciar la comercialización del café colombiano, y crecer en el mercado, para ello se ha establecido metas para consolidar y abrir nuevos mercados. Para el año 2024 tuvo el siguiente comportamiento:



Montesierra Col
Nit 901.506.592 – 1
andres.t@montesierracoffee.com

- Los ingresos totales fueron por un valor de \$35.869.531.037 para el año 2024, con respecto al año anterior que fue de por la suma de \$23.723.617.922, teniendo en cuenta estas cifras podemos observar que hubo un crecimiento de ingresos por valor de \$11.896.572.073, lo cual indica una buena gestión relacionada principalmente con la mejora de consecución de nuevos contratos y mayor gestión comercial. Con respecto a los ingresos por actividades ordinarias se obtuvo un incremento del 33% con respecto al año 2023.
- Los costos del mismo periodo se incrementaron en un 33%. El precio del insumo principal (café) se mantiene elevado y esto conlleva a tener un costo de venta alto. Así mismo el gasto de administración (\$29.485.532), Este incremento en el año 2024 se debe al aumento de pagos de personal, entre otros.
- Los gastos financieros por gravámenes de movimientos financieros aumentaron en 80% puesto que ingreso más dinero a las cuentas.
- Las utilidades son un rubro donde marca una variación, pasando de \$112.639.845 para el año 2023, a \$127.100.456 para el año 2024, marcando un aumento de \$14.460.611. Estas utilidades no se distribuyen.
- La variación del efectivo del año 2024 con respecto al 2023 a corte de 31 diciembre fue positiva, arrojando un aumento de \$596.183.889 en su variación.
- Las cuentas por cobrar de Montesierra Col. Aumentaron un 9% con respecto al año 2023 teniendo en cuenta que se obtuvieron más contratos por ende más saldos a cobrar, pero sin dejar de recuperar los saldos antiguos.
- La empresa tiene una deuda con uno de los socios y terceros, las cuales le hace abonos mensuales que oscilan entre los 20 y 25 millones de pesos.



Montesierra Col
Nit 901.506.592 – 1
andres.t@montesierracoffee.com

INFORMACIÓN ADICIONAL

Los acontecimientos más relevantes

- Se mantuvo los contratos con nuestros clientes potenciales y creamos lazos con nuevos clientes.
- Se logra la certificación del café para así, entregar el café con la mayor calidad en el mercado. **en este caso Café Rainsforest.**

Previsiones de la empresa.

- Pago de un año del software con SIIGO para el control de movimientos contables de la Asociación.

Cumplimiento de obligaciones como empresa

- A la fecha, la empresa se encuentra al día con: pago de seguridad social, impuestos y salarios, con respecto a la entidades bancarias y financieras, la empresa no presentó ningún de mora afectara su calificación.

Observaciones y recomendaciones

- La empresa cuenta con clientes con buena estabilidad económica, lo cual permite mantener una sana cartera por cobrar.
- Para disminuir el GMF, la empresa debe organizar bien los pagos antes de realizar operaciones, para evitar mayores gastos.



Montesierra Col
Nit 901.506.592 – 1
andres.t@montesierracoffee.com

MONTESIERRA COL., es una asociación que ha ido creciendo gradualmente dado a las exigencias del mercado. Los asociados están comprometidos con el desarrollo de la misma y se pretende cada día ser mejor.

El 2024 fue un año de retos para los caficultores. Después de un 2023 con cifras históricas de valor de cosecha cafetera, se observaron constantes variaciones en el precio como parte del re-ajuste de los mercados a nivel mundial y la afectación de distintas variables económicas, pero eso no nos impide seguir nuestros proyectos y seguir brindando nuestro mejor café

Elaborado por:

CARLOS ANDRES TORRES CASTRO.
REPRESENTANTE LEGAL



Montesierra Col
Nit 901.506.592 – 1
andres.t@montesierracoffee.com